



# Analyse und Beratung in der Gesundheitswirtschaft

individuell. abgestimmt. lösungsorientiert.

## Inhalt

**03** Vorwort

**04** Das zeichnet uns aus

**06** Unsere Beratungsfelder

**08** Kontakt und Impressum

## Vorwort



**Jens Dreckmann**

**Leitung Kompetenzzentrum Gesundheitswirtschaft  
der BFS Service GmbH**

Liebe Leserinnen und Leser,

die Gesundheitswirtschaft ist eine der wichtigsten Säulen des gesamtwirtschaftlichen Wachstums sowie des Arbeitsmarktes. Durch stetige Veränderung sind Unternehmen der Gesundheitswirtschaft gefordert, sowohl auf politische Entwicklungen und Entscheidungen als auch auf gesellschaftsspezifische Phänomene, wie den demografischen Wandel, zu reagieren. Sie, als Akteur dieser Branche, wissen es bereits: Eine langfristige Wettbewerbsfähigkeit erreichen Sie nur, wenn Sie sich frühzeitig den Herausforderungen des Marktes stellen und flexibel auf Veränderungen reagieren.

Wir, die BFS Service GmbH, entwickeln und realisieren spezifische Angebote für Kunden aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft, der Finanzwirtschaft und für Investoren. Unser Ziel: unternehmerische Aktivitäten rechtzeitig auf neue Bedingungen auszurichten. Mit unseren qualifizierten Leistungsangeboten fördern wir Ihre Potenziale – praxisnah und persönlich.

Der Fokus unserer Arbeit liegt auf der Analyse und Beratung. Ob umfangreiche Due-Diligence-Prüfungen oder segmentspezifische Untersuchungen zum Markt und Wettbewerb, der Strategiefindung und Potenzialermittlung oder die Überprüfung der Betriebs- und Prozessorganisation – unser interdisziplinäres Team kennt die immer komplexer werdenden Anforderungen des Gesundheitsmarktes und entwickelt gemeinsam für Sie und mit Ihnen individuelle und zielführende Lösungsansätze. Zudem verfügen wir aufgrund unseres bankenspezifischen Hintergrunds über das Know-how, um unseren Kunden insbesondere bei Fragen zur Investitions- und Finanzierungstätigkeit gewinnbringend zur Seite zu stehen.

Wir machen Gesundheitswirtschaft erfolgreich. Authentisch, objektiv und transparent – sprechen Sie uns gerne an.

Ihr Jens Dreckmann





**individuell. abgestimmt. lösungsorientiert**

## Viele Beratungsfelder und immer eine individuelle Beratung

Die Gesundheitswirtschaft ist ein hochkomplexes Konstrukt, dessen Akteure sich großen Herausforderungen ausgesetzt sehen. Dementsprechend gestalten wir unser Beratungsangebot für die verschiedenen Bereiche des Gesundheitswesens.

Ob bei der Konzeptionierung, bei bereits angestoßenen Veränderungsprozessen oder bei Fragen zur Zukunftsfähigkeit – Sie können jederzeit und in allen Projektphasen auf unsere Beratungsleistung zurückgreifen. Unsere Experten finden sich schnell im Status quo zurecht, um Sie zielführend und partnerschaftlich zu begleiten.

Wir wissen um die Heterogenität des Gesundheitswesens und somit auch um die unterschiedlichen Anforderungen. Deswegen passen wir unsere Leistungen immer kundengerecht an die individuellen Bedarfe an, um Sie adäquat zu unterstützen.

## Das zeichnet uns aus

### Kundennähe

Mit Authentizität, Objektivität und Kundennähe sind wir Ihr erster Ansprechpartner für gesundheitswirtschaftliche Beratungsleistungen.

### Inhaltliche Fokussierung

Unser Fokus liegt auf dem Gesundheitswesen, denn eine effektive Beratung kann nur gelingen, wenn die gegebene Branche ein bekanntes Terrain ist.

### Fachexpertise

Wir sind ein interdisziplinäres Team, das über ein hohes Maß an Fachexpertise und Branchenerfahrung verfügt.

### Dynamik

Wir arbeiten schnell. Wir sind flexibel bei aufkommenden Problemen und unkompliziert im Umgang mit herausfordernden Situationen.

### Qualität

Der Anspruch an unsere Analysen ist, dass diese stets höchste Qualität vorweisen. Neutralität und Objektivität sind für uns selbstverständlich.

### Synergieeffekte

Durch unsere tiefe Vernetzung in einem Netzwerk aus Banken und Finanzdienstleistern verfügen wir über ein enormes Maß an Finanzierungswissen.

# Unsere Beratungsfelder

## Medizinkonzeptions-, Betriebsorganisations- und Prozessanalyse

Mit Hilfe eines umfassenden Ansatzes identifizieren wir systematisch Schwachstellen innerhalb Ihrer Betriebsorganisation, erarbeiten daraufhin mögliche Handlungsalternativen und zeigen Optimierungspotenziale auf. Dabei schaffen wir für Sie über Szenarienanalysen und Wirtschaftlichkeitsberechnungen eine wichtige Basis für die anschließende Entscheidungsfindung. Hierbei unterstützt uns bei Bedarf unser fester Kooperationspartner Drees & Sommer SE.

### Drees & Sommer SE Kooperationspartner

Das Beratungsunternehmen aus dem Bau- und Immobiliensektor verfügt über ein Team aus Ärzten, Pflegespezialisten, Krankenhaus-Architekten und-Ingenieuren und begleitet von der Idee über die Planung und Realisierung bis zum Betrieb oder einer möglichen Revitalisierung.

## Strategie- und Potenzialanalyse

Wir entwickeln detaillierte Lösungsansätze für managementorientierte Fragestellungen. Im Fokus stehen strukturierte Analysen zur Finanz-, Leistungs-, Markt- und Wettbewerbssituation. Um Ihnen die möglichen Potenziale sowie die nötigen strategischen Maßnahmen aufzuzeigen, arbeiten wir für Sie Stärken und Schwächen Ihrer Unternehmensstruktur heraus. Als Ergebnis erhalten Sie eine Darstellung der Finanz-, Leistungs- und Wettbewerbskomponenten, ein detailliertes Chancen- und Risikoprofil sowie eine Bewertung der geplanten Maßnahmen und Benennung von zusätzlichen Voraussetzungen. Damit schaffen wir eine umfassende Grundlage für Ihre weiteren Planungsprozesse.

## Businessplanung und Kreditmittelbeschaffung

Die erfolgreiche Beschaffung von Kreditmitteln wird zu einer zunehmend größeren Herausforderung. Kapitalgeber erwarten häufig detaillierte Wirtschaftlichkeitsberechnungen, die viele Einrichtungen des Gesundheitswesens an die Grenzen ihrer Kapazität stoßen lässt. Wir ermöglichen mit unserer bankenkonformen Businessplanung die Aufbereitung sowie die Ausarbeitung der Wirtschafts- und Leistungsdaten im Rahmen von Kreditentscheidungsprozessen. Die Nähe zur Bank für Sozialwirtschaft AG ermöglicht es uns, stets einen aktuellen Überblick über die gegenwärtigen Anforderungen der Kreditinstitute zu haben. Gerne unterstützen wir Sie auch bei der Suche nach einem Finanzierungspartner.

## Einschätzung der Zukunftsfähigkeit, Due Diligence

Zunehmende Regulierungsanforderungen und wachsende Anforderungen an die Datenqualität und Datenaufbereitung betreffen jedoch auch Sie als Kapitalgeber; sei es als Investor oder als kreditfinanzierende Bank. Wir bieten Ihnen eine objektive Einschätzung zur Zukunftsfähigkeit des Geschäftsmodells Ihres potenziellen Engagements. Unser Leistungsangebot reicht von kompakten Analysen zum Markt- und Wettbewerbsumfeld bis hin zu umfangreichen Due-Diligence-Prüfungen. Dies hilft Ihnen bei der Reduzierung des Ausfallrisikos Ihrer Investitions- bzw. Finanzierungsentscheidungen.

### kurz gefasst...

#### | Potenziale erkennen

Wir untersuchen die Stärken und Schwächen Ihrer Unternehmensstruktur, um die versteckten Potenziale aufzudecken.

#### | Finanzierungen gestalten

Wir bereiten Ihre Wirtschaftsdaten bankenkonform auf und unterstützen Sie bei der Suche nach einem Finanzierungspartner.

#### | Handlungsalternativen aufzeigen

Wir identifizieren die Schwachstellen in Ihrer Betriebsorganisation sowie den aktuellen Prozessen und schlagen Handlungsalternativen vor.

#### | Entscheidungen absichern

Wir plausibilisieren Ihr Vorhaben anhand objektiver und transparenter Kriterien.



## Kontakt

### Ihr Ansprechpartner

#### Jens Dreckmann

MBA Health Management  
Leitung Kompetenzzentrum Gesundheits-  
wirtschaft der BFS Service GmbH

Telefon: 0221.97356-818

Telefax: 0221.97356-164

E-Mail: [j.dreckmann@sozialbank.de](mailto:j.dreckmann@sozialbank.de)

#### BFS Service GmbH

Im Zollhafen 5  
50678 Köln

## Impressum

### BFS Service GmbH

Im Zollhafen 5

50678 Köln

Telefon 0221.97356-491

Telefax 0221.97356-164

[immo@sozialbank.de](mailto:immo@sozialbank.de)

[www.bfs-service.de](http://www.bfs-service.de)

Geschäftsführung:

Edward Poniewaz, Ulrich Schartow

Handelsregister: Köln HR 19279

### Herausgeber:

BFS Service GmbH,  
Im Zollhafen 5, 50678 Köln.

Diese Ausarbeitung oder Teile daraus dürfen  
ohne Erlaubnis der BFS Service GmbH weder  
reproduziert noch weitergegeben werden.

Stand: 3/2019

Abbildungen:

1062020752 © LaylaBird/iStockphoto

811285902 © alvarez/iStockphoto

842677878 © LukaTDB/iStockphoto

968826332 © manfeiyang/iStockphoto